v/;{k dk lans'k

प्रिय शेयरहोल्डरो,

मुझे आपके समक्ष कंपनी की वर्ष 2016–17 की 10वीं वार्षिक रिपोर्ट प्रस्तुत करते हुए हर्ष हो रहा है।

मुझे यह सूचित करते हुए खुशी हो रही है कि लगातार दूसरे वर्ष एअर इंडिया ने प्रचालनात्मक लाभ अर्जित किया है। कंपनी को वर्ष 2015–16 के दौरान 1050 मिलियन रुपए की तुलना में वर्ष 2016–17 के दौरान 2980.3 मिलियन रुपए का प्रचालनात्मक लाभ हुआ है। यह यात्री भार घटक में वृद्धि, राजस्व में वृद्धि, प्रचालनों में मजबूती आदि के संदर्भ में हुए सुधार के कारण ही संभव हो पाया।

मैं, अब वैश्विक स्तर पर तथा भारत के भीतर नागर विमानन परिदृश्य को प्रस्तुत करते हुए संक्षिप्त पृष्ठभूमि तथा वित्तीय वर्ष 2016–17 में एअर इंडिया लि. के परिणामों को प्रस्तुत करना चाहता हूं:

ukxj foekuu ifjn`';

fo'o

वायु परिवहन, आर्थिक विकास में उल्लेखनीय वृद्धि प्रदान करता है। वर्ष 2016 में तेजी से बढ़ रहे यात्री बाज़ारों का स्थान प्राप्त करने में एशिया का प्रभुत्व रहा। विशेष सिटी–पेयर्स मार्गों में निरंतर वृद्धि से सामान, पूंजी, तकनीक तथा विचारों के प्रवाह में सहायता मिली है। 2016 में विशेष सिटी–पेयर संपर्कों की संख्या 18400 से अधिक हो गई जो 2015 की तुलना में 700 अधिक है तथा 20 वर्ष पहले की तुलना में हवाई संपर्क लगभग दुगने हो गए हैं। वर्ष 2016 में उद्योग–वार राजस्व यात्री किलोमीटर (आरपीके) में 7.1 प्रतिशत तक वृद्धि हुई तथा मालभाड़ा टन किलोमीटर (एफटीके) में 3.6 प्रतिशत तक वृद्धि हुई। 2016 में विभिन्न सेगमेंट के 3.8 बिलियन से भी अधिक यात्रियों ने हवाई यात्रा की जो 2015 की तुलना में 250 मिलियन अधिक है तथा 2015 में हासिल किया गया 80.4 प्रतिशत का यात्री भार घटक भी बनाए रखा गया जो अब तक का सबसे उच्च यात्री भार घटक है।

इस बीच मुद्रा स्फीति के समायोजन के दृष्टिगत हवाई परिवहन का उपयोग करने वालों के लिए हवाई परिवहन का मूल्य निरंतर कम हो रहा है। 20 वर्ष पहले की तुलना में, वास्तविक परिवहन लागत लगभग आधी हो चुकी है। इसके अतिरिक्त, संवर्धित सेवाओं तथा नॉन–स्टॉप हवाई संपर्कों से ग्राहकों के लिए विकल्प बढ़ गए हैं। हवाई परिवहन की लागत कम हो जाने तथा बेहतर हवाई संपर्क के कारण 2016 में अंतरराष्ट्रीय व्यापार का मूल्य 5.5 ट्रिलियन अमरीकी डॉलर था तथा आयटा का अनुमान है कि वर्ष 2016 में हवाई यात्रियों ने लगभग 650 बिलियन अमरीकी डॉलर खर्च किए हैं।

2016 में कम किरायों के कारण यात्री मांग को भी बढ़ावा मिला। वर्ष 2016 के अंत में जेट ईंधन मूल्य बढ़कर लगभग 60 अमरीकी डॉलर प्रति बैरल हो गया– जनवरी 2016 में यह पिछले 12 वर्षों में लगभग दोगुना कम रहा, अभी तक भी यह 2011 तथा 2014 के बीच के औसत से कम है जिससे हवाई किराए कम रखने में सहायता मिलती है। एयरलाइनों के लिए ईंधन प्रमुख लागत रही है, लेकिन 2016 में एयरलाइन लागत में इसका अंश घटकर 19.2 प्रतिशत हो गया है जो 2004 से अब तक का सबसे कम अंश है, जिससे लगातार चौथे वर्ष उद्योग–वार ब्रेक–इवेन लोड फैक्टर कम करने में सहायता मिली है।

वर्ष 2016 में लगभग रिकार्ड प्रचालनात्मक लाभ हुए, राजस्व का प्रचालनात्मक मार्जिन 8.9 प्रतिशत रहा जो पिछले वर्ष के 8.6 प्रतिशत से अधिक था तथा 2012 की तुलना में 3 गुना से भी अधिक था। ब्याज प्रभार, कर तथा राइट डाउन के बाद एयरलाइनों को 34.8 बिलियन अमरीकी डॉलर का कर पश्चात् निवल लाभ हुआ है जो 2015 में हुए 35.9 बिलियन अमरीकी डॉलर की तुलना में थोड़ा सा ही कम है।

Hkkjr

भारत विश्व का 9वां सबसे बड़ा विमानन बाज़ार है तथा 2020 तक विश्व का तीसरा सबसे बड़ा बाज़ार एवं 2030 तक विश्व का सबसे बड़ा विमानन बाज़ार बनने के पथ पर है। बढ़ती खर्च योग्य आय वाले बड़े तथा बढ़ते मध्यम वर्ग, विमानन टर्बाइन ईंधन के मूल्य में कमी, वीज़ा सुधारों आदि के कारण भारत में विमानन उद्योग में वृद्धि की क्षमता बहुत अधिक है। भारत में नागर विमानन उद्योग निम्न लागत वाहकों (एलसीसी), आधुनिक एयरपोर्टों, घरेलू एयरलाइनों में प्रत्यक्ष विदेशी निवेश, अत्याधुनिक सूचना प्रौद्योगिकी इंटरवेंशन तथा क्षेत्रीय संपर्क उड़ानों के बढ़ते महत्त्व जैसे कारकों के कारण विस्तार के नए युग में प्रवेश कर रहा है।

राष्ट्रीय नागर विमानन नीति 2016 ने विमानन उद्योग को महत्त्वपूर्ण रूप से बढ़ावा दिया है। क्षेत्रीय हवाई संपर्क को वास्तविकता बनाना ही इस नीति का केन्द्र बिंदु है। इस नीति का मुख्य उद्देश्य हवाई उड़ान को वहनीय तथा सुविधाजनक बनाकर लोगों तक पहुंचाना है, एकीकृत इको सिस्टम स्थापित करना है, जिससे पर्यटन को बढ़ावा देने, रोजगार तथा संतुलित क्षेत्रीय वृद्धि हेतु नागर विमानन सेक्टर में महत्त्वपूर्ण वृद्धि होगी, वित्तीय सहायता तथा ढांचागत विकास के माध्यम से क्षेत्रीय संपर्क बढ़ाना है तथा अविनियमन, सरलीकृत प्रक्रियाओं व ई–गवर्नेंस के माध्यम से व्यापार को सरल बनाना है। इसके अतिरिक्त, अप्रैल 2017 में भारत सरकार ने आम आदमी के लिए उड़ान वहनीय बनाने के लिए क्षेत्रीय संपर्क योजना 'उड़ान' (उड़े देश का आम नागरिक) शुरू की है।

भारत सरकार का बारहवीं पंचवर्षीय योजना (2012–17) के तहत 11.4 बिलियन अमरीकी डॉलर के एयरपोर्ट ढांचागत निवेश का विचार है। इससे एयरपोर्ट सेक्टर निजी भागीदारी के लिए खुल गया है, प्रमुख शहरों में छः एयरपोर्ट पीपीपी मॉडल के तहत विकसित किए जा रहे हैं। भारतीय विमानपत्तन प्राधिकरण का 2020 तक देश में लगभग 250 एयरपोर्ट प्रचालनात्मक करने का उद्देश्य है।

भारत में नागर विमानन में वृद्धि के लिए, भारत सरकार ने 18 ग्रीनफील्ड एयरपोर्टों का निर्माण, उपयोग में न लाई जा रही व कम लाई जा रही 50 एयरस्ट्रिप्स का पुनरुत्थान, छोटे एयरपोर्टों का विकास, एयरलाइन प्रचालकों को वायाबिलिटी गैप फंडिंग आदि सहित विभिन्न पहल की हैं।

dEiuh dk fu"iknu

LVSaMvyksu

मुझे यह सूचित करते हुए खुशी हो रही है कि लगातार दूसरे वर्ष एअर इंडिया ने प्रचालनात्मक लाभ अर्जित किया है। कंपनी को वर्ष 2015–16 के दौरान 1050 मिलियन रुपए की तुलना में वर्ष 2016–17 के दौरान 2980.3 मिलियन रुपए का प्रचालनात्मक लाभ हुआ है (किए गए सुधार के अनुसार, 2016–17 में 3235.0 मिलियन रुपए)। इसके अतिरिक्त, वर्ष 2015–16 में 38,367.8 मिलियन रुपए की निवल हानि की तुलना में वित्तीय वर्ष 2016–17 के दौरान कंपनी को 57,651.7 मिलियन रुपए की निवल हानि हुई जो 19283.9 मिलियन रुपए की वृद्धि दर्शाता है। इसका मुख्य कारण 21453.9 मिलियन रुपए का अपवादात्मक/असाधारण प्रावधान है जिसके तहत जेडीसी सिफारिशों के अनुसार वेतन संरचना युक्तिसंगत बनाने के लिए 12981.6 मिलियन रुपए का प्रावधान तथा एसएफआईएस स्क्रिप्स राजस्व के लिए 8472.3 मिलियन रुपए बट्टे खाते में डालना सम्मिलित है। वहन किए गए यात्रियों की संख्या 2015–16 के दौरान 18 मिलियन की तुलना में बढ़कर 2016–17 के दौरान 19.1 मिलियन हो गई।

यात्री राजस्व 2015–16 में 156562.5 मिलियन रुपए से बढ़कर 2016–17 में 159978.1 मिलियन रुपए हो गया। कार्गो राजस्व 2015–16 में 10545.4 मिलियन रुपए से घटकर 2016–17 में 10271.9 मिलियन रुपए हो गया। कुल राजस्व 2015–16 में 206103.3 मिलियन रुपए से बढ़कर 2016–17 में 221776.8 मिलियन रुपए हो गया।

lesfdr ifj.kke

सीएफएस के तहत मूल कंपनी के वित्तीय विवरणों के साथ 5 सहायक कंपनियों अर्थात् एएएसएल, एआईएक्सएल, एआईईएसएल, एआईएटीएसएल व एचसीआई तथा एक संयुक्त कंपनी एआई सैट्स के वित्तीय विवरणों को समेकित किया गया है। ग्रुप को पिछले वर्ष 604.9 मिलियन रुपए के प्रचालनात्मक लाभ की तुलना में 2119.8 मिलियन रुपए का प्रचालनात्मक लाभ हुआ है (किए गए सुधार के अनुसार, वर्तमान वर्ष में 2983.4 मिलियन रुपए)।

तथापि, ग्रुप को 2016–17 के दौरान 62885.2 मिलियन रुपए की निवल हानि हुई जो पिछले वर्ष में 43106.5 मिलियन रुपए की हानि की तुलना में 19778.7 मिलियन रुपए अधिक है। निवल समेकित हानि में वृद्धि जेडीसी सिफारिशों के अनुसार वेतन संरचना युक्तिसंगत बनाने के लिए 12981.6 मिलियन रुपए के अपवादात्मक/असाधारण प्रावधान तथा एअर इंडिया द्वारा एसएफआईएस स्क्रिप्स राजस्व के लिए 8472.3 मिलियन रुपए की राशि बट्टे खाते में डालने के कारण हुई है।

iLrkfor fofuos'k

एअर इंडिया के विनिवेश पर नीति आयोग की सिफारिशों तथा तत्पश्चात् विनिवेश पर सचिवों के कोर ग्रुप की सिफारिशों के दृष्टिगत, आर्थिक मामलों की मंत्रिमंडलीय समिति (सीसीईए) ने 28 जून 2017 को आयोजित अपनी बैठक में एअर इंडिया तथा इसकी पांच सहायक कंपनियों के स्ट्रेटजिक विनिवेश पर विचार करने के लिए सैद्धांतिक रूप से अनुमोदन दे दिया है। स्ट्रैटजिक

विनिवेश प्रक्रिया हेतु समय–समय पर मार्गदर्शन देने तथा निम्नलिखित निर्णय लेने के लिए सीसीईए ने एअर इंडिया विशिष्ट वैकल्पिक तंत्र (एआईएसएएम) के गठन को भी अनुमोदन दे दिया हैः

1. एअर इंडिया के अवहनीय ऋण का प्रशोधन
2. कुछ परिसंपत्तियों को शैल कंपनी में अलग कर देना
3. लाभ अर्जित कर रही 3 सहायक कंपनियों का डिमर्जर तथा स्ट्रैटजिक विनिवेश
4. विनिवेश की मात्रा तथा
5. बोलीकर्ताओं का चयन क्षेत्र

इस उद्देश्य हेतु मैसर्स ईवाई को लेन–देन सलाहकार, मैसर्स साइरिल अमरचंद मंगलदास को विधि सलाहकार तथा मैसर्स आरबीएस व कंपनी को परिसंपत्ति मूल्यांकनकर्ता के रूप में नियुक्त किया गया है।

/kU;okn i:Lrko

मैं नागर विमानन मंत्रालय तथा वित्त मंत्रालय द्वारा दिए गए संपूर्ण सहयोग के लिए उनको धन्यवाद देता हूं। मैं बैंक तथा नियामक एजेंसियों सहित सभी अन्य प्राधिकरणों द्वारा दिए गए सहयोग के लिए भी धन्यवाद देता हूं तथा विश्वास दिलाता हूं कि हम प्रगति के पथ पर अपनी यात्रा जारी रखेंगे और एअर इंडिया को नई ऊंचाइयों पर ले जाएंगे। मैं बोर्ड के अपने सभी सहयोगियों को उनके बहुमूल्य मार्गदर्शन के लिए धन्यवाद देता हूं। .

मैं एअर इंडिया के सभी कर्मचारियों का उत्कृष्टता के लक्ष्य पाने के लिए विश्व को अपनी टीम भावना की मजबूती और शक्ति का परिचय देते हुए अनुकरणीय प्रयास करने के लिए आभारी हूं। मैं एअर इंडिया के प्रत्येक कर्मी जिन्होंने एअर इंडिया की छवि बेहतर बनाए रखने में अपना योगदान दिया है, हृदय से धन्यवाद देता हूं।

बोर्ड की ओर से, सदैव की भांति मैं आपके सहयोग की अपेक्षा करता हूं।

हस्ता./-
(inhi flg [kjkyk)

fo t u

भारतीय विमानन क्षेत्र में अग्रणी तथा विश्व में भारत का एम्बेसडर बनना।

fe'ku

u r Ro

<u>ग्राहक</u>

- सुरक्षित, विश्वसनीय एवं समय पर सेवाएं प्रदान करना।
- विश्वभर में उच्चतम गुणवत्तापूर्ण सेवाएं प्रदान करना।
- भारतीय अतिथि सत्कार का प्रतीक बनना।

<u>प्रक्रियाएं</u>

- सुरक्षा एवं कुशलता के मानकों में निरंतर सुधार करना।
- नए एवं आधुनिक विमान बेड़े को प्रचालित करना एवं उसे बनाए रखना।
- सर्वोत्तम एवं सर्वाधिक कुशल नेटवर्क प्रदान करना।
- आर्थिक स्रोतों का सृजन।

<u>लोग</u>

- पसंदीदा नियोक्ता बनना।
- अत्यधिक प्रेरित एवं व्यावसायिक टीम का निर्माण करना।
- पारदर्शिता एवं नैतिकता के उच्चतम स्तर को बनाए रखना।
- जिम्मेदार निगमित नागरिक बनना।

<u>Hkkjr dk ,Ec l Mj</u>

- भाव एवं कर्म से भारत का राष्ट्रीय वाहक बनना।
- भारत तथा विश्व में निर्बाध यात्रा सुविधा देना।
- विश्वभर में भारतीयों को संपर्क प्रदान करना।

<u>eY ;</u>

- उत्कृष्टता के लिए जोश तथा परिवर्तन के लिए रुचि।
- सभी मामलों में सत्यनिष्ठा एवं निष्पक्षता।
- व्यक्तियों की प्रतिष्ठा एवं क्षमता का सम्मान करना।
- प्रतिबद्धताओं का कड़ाई से अनुपालन।
- प्रतिक्रिया देने में तेजी सुनिश्चित करना।
- ज्ञान, रचनात्मकता एवं टीमवर्क को प्रोत्साहित करना।
- कंपनी में निष्ठा एवं गौरव।